

PROGRAMME DE FORMATION · VERSION 1 · 13 SEPTEMBRE 2026

Préparation PMP : piloter les projets et créer de la valeur

Un parcours de 35 heures pour structurer vos décisions de projet, pratiquer sur un cas complet et préparer votre démarche vers le PMP.

5 jours équivalents · 35 heures · Hybride · Sur devis

Public et prérequis

Chefs de projet, responsables de programme, PMO et professionnels préparant une démarche PMP.

Expérience de projet et maîtrise des notions de planification. Admissibilité à l'examen à vérifier personnellement auprès de PMI ; l'inscription au parcours ne vaut pas admission.

Objectifs pédagogiques

- Relier gouvernance, valeur et décision dans un projet.
- Choisir et adapter une approche prédictive, agile ou hybride.
- Construire un dossier de pilotage : périmètre, délais, coûts, qualité et risques.
- Argumenter des réponses à des situations de management.
- Organiser une révision ciblée et vérifier les conditions officielles du PMP.

Votre projet fil rouge

Huit sites de pompage solaire : de la justification à la réception, avec un budget pédagogique de 120 000 € et des décisions à argumenter.

Organisation

5 journées équivalentes de 7 heures, à répartir selon la cohorte. Durées incluant lecture, pratique, retours et évaluation ; rythme à confirmer au positionnement.

Positionnement et vérification du matériel avant inscription. Lire le programme, préparer son objectif et vérifier les modalités avec le centre.

PROGRESSION · MODULES 1 À 2

1. Préparer le PMP et raisonner en situation

Jour 1 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Référentiel PMP 2026
- Diagnostic des acquis
- Journal de décisions

Atelier

Créez un journal avec quatre colonnes : situation, hypothèses, première action, résultat attendu. Analysez trois projets que vous connaissez en anonymisant leurs données. Distinguez ce qui était décidé, supposé et vérifié. Réservez des créneaux de révision par domaine ; notez les erreurs de raisonnement plutôt que seulement les mauvaises réponses.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

2. Définir la valeur et les bénéfices attendus

Jour 1 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Business case
- Indicateurs de résultat
- Hypothèses de valeur

Atelier

Pour le cas fictif de huit sites équipés de pompes solaires, proposez trois options, une hypothèse de bénéfice et deux indicateurs. Calculez l'effet d'une baisse de 20 % des économies et d'une hausse de maintenance. Présentez au sponsor la décision qu'il devra réexaminer si l'hypothèse ne se confirme pas.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 3 À 4

3. Clarifier la gouvernance et les responsabilités

Jour 1 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Charte de projet
- Mandat et limites
- Responsabilités de décision

Atelier

Rédigez une charte d'une page pour les huit sites : problème, objectifs, exclusions, budget indicatif, risques, sponsor et tolérances. Ajoutez cinq décisions avec responsable, consultés et preuve de validation. Testez le dispositif sur une urgence technique et sur une modification de périmètre.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

4. Choisir une approche prédictive, agile ou hybride

Jour 1 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Incertitude et cadence
- Cycle de vie
- Adaptation du dispositif

Atelier

Classez dix éléments du cas selon stabilité du besoin, coût du changement et délai de retour utilisateur. Proposez une approche pour chaque ensemble. Décrivez une cadence de revue et les preuves nécessaires avant mise en service. Justifiez un choix différent pour le chantier et pour l'application.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 5 À 6

5. Construire une relation avec les parties prenantes

Jour 2 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Cartographie et attentes
- Engagement
- Boucles de retour

Atelier

Dressez la cartographie de huit groupes fictifs. Pour trois d'entre eux, rédigez une question ouverte, une hypothèse d'attente et une action de retour. Construisez une mini-revue d'engagement avec responsable, échéance et résultat observable.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

6. Définir le besoin, le périmètre et les critères d'acceptation

Jour 2 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Exigences vérifiables
- Décomposition
- Traçabilité du besoin

Atelier

Écrivez six exigences du cas, dont une exigence non fonctionnelle et une exclusion. Construisez une petite décomposition des livrables et reliez chaque exigence à un test. Faites relire vos critères à une personne qui ne connaît pas le projet.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 7 À 8

7. Organiser la livraison et les dépendances

Jour 2 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Réseau d'activités
- Chemin critique
- Marge et contraintes

Atelier

Dessinez ce réseau puis ajoutez une livraison de matériel de cinq jours nécessaire à D, démarrant après A. Recalculez la fin et la marge de B. Proposez une option d'accélération et indiquez son coût ou son risque de reprise.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

8. Estimer les coûts et piloter une référence

Jour 2 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Estimation et incertitude
- Réserves
- Valeur acquise

Atelier

Calculez CPI et SPI pour trois situations, dont une situation avec EV nul. Présentez une analyse des causes possibles et les informations à demander avant une prévision. Avec BAC = 120 000 €, comparez une estimation à terminaison BAC/CPI et $AC + (BAC - EV)$, en nommant leur hypothèse respective.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 9 À 10

9. Intégrer la qualité au travail quotidien

Jour 3 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Prévention et contrôle
- Critères qualité
- Analyse des causes

Atelier

Construisez un plan qualité de cinq contrôles : objet, exigence, moment, responsable, preuve et réaction en cas d'écart. Analysez un défaut fictif avec trois causes possibles et proposez une vérification permettant de les départager.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

10. Analyser les risques et préparer les réponses

Jour 3 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Cause, événement, effet
- Probabilité et impact
- Réponse et risque résiduel

Atelier

Rédigez huit risques pour les sites, dont une opportunité. Pour les trois prioritaires, proposez propriétaire, signal d'alerte, réponse préventive et plan de repli. Comparez deux réponses sans vous limiter au score de la matrice.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 11 À 12

11. Dimensionner les ressources et développer l'équipe

Jour 3 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Capacité et disponibilité
- Compétences
- Apprentissage collectif

Atelier

Construisez un plan de capacité sur quatre semaines pour cinq rôles. Ajoutez une absence et une tâche urgente. Identifiez le goulot d'étranglement et comparez réordonnancement, tutorat et renfort. Préparez une règle de disponibilité vérifiable.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

12. Faciliter les désaccords et décider ensemble

Jour 3 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Écoute et reformulation
- Conflit de tâche
- Décision et suivi

Atelier

Jouez une réunion de vingt minutes avec trois rôles. Préparez deux options et un critère partagé. Un observateur relève les reformulations, hypothèses et décisions. Rédigez ensuite un compte rendu de dix lignes centré sur les actions.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 13 À 14

13. Communiquer une information qui permet d'agir

Jour 4 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Besoin d'information
- Canal et fréquence
- Compte rendu décisionnel

Atelier

Produisez trois formats à partir de la même situation : une note de six lignes pour le sponsor, un tableau de travail pour l'équipe et une information pour les utilisateurs. Vérifiez qu'aucune information personnelle inutile ne circule dans le message collectif.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

14. Préparer les achats et la relation fournisseur

Jour 4 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Besoin d'achat
- Répartition des risques
- Suivi des engagements

Atelier

Construisez une grille de sélection avec cinq critères pondérés. Comparez trois fournisseurs fictifs et testez un changement de pondération. Rédigez les preuves d'acceptation et un scénario de retard nécessitant une décision.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 15 À 16

15. Maîtriser les changements sans figer le projet

Jour 4 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Analyse d'impact
- Référence et versions
- Décision de changement

Atelier

Préparez une fiche de changement avec objectif, options, impacts et recommandation. Faites jouer l'arbitrage par une autre personne. Mettez ensuite à jour la charte, le calendrier ou le backlog concernés, en indiquant la version.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

16. Piloter un backlog et un flux de travail

Jour 4 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Priorisation par la valeur
- Capacité et WIP
- Retours sur les incréments

Atelier

Créez douze éléments de backlog pour le tableau de suivi des sites. Définissez une limite de travail en cours, deux règles de priorité et trois critères d'acceptation. Simulez l'arrivée d'une urgence et décrivez la règle permettant de la traiter sans rendre tout urgent.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 17 À 18

17. Intégrer conformité, durabilité et changement d'usage

Jour 5 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Contraintes obligatoires
- Effets sur le cycle de vie
- Adoption du changement

Atelier

Établissez un registre de cinq contraintes à faire confirmer par les responsables compétents. Décrivez trois impacts du changement sur les utilisateurs et un plan d'accompagnement sur quatre semaines. Associez chaque promesse de bénéfice à une preuve et une limite.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

18. Utiliser l'IA avec un contrôle humain utile

Jour 5 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Usages et limites
- Données autorisées
- Vérification des réponses

Atelier

À partir d'un compte rendu fictif, définissez une grille de contrôle : faits, dates, décisions, responsables et incertitudes. Rédigez un protocole de validation et identifiez deux actions qui doivent rester soumises à une autorisation humaine explicite.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

PROGRESSION · MODULES 19 À 20

19. Réceptionner, transférer et apprendre

Jour 5 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Acceptation et clôture
- Passage en exploitation
- Retour d'expérience

Atelier

Préparez une liste de réception, une fiche de transfert et trois leçons de projet. Pour chaque sujet restant, désignez un propriétaire, une échéance et une condition de clôture. Décrivez ce qui relève encore du projet et ce qui devient une activité d'exploitation.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

20. S'entraîner, analyser ses erreurs et défendre un projet

Jour 5 · 105 minutes, pratique et retours compris

- Raisonnement d'examen
- Révision ciblée
- Soutenance de synthèse

Atelier

Reprenez les quarante questions de cours sur plusieurs séances, puis défendez votre dossier des huit sites : justification, gouvernance, plan, risques, qualité, changement et transfert. Présentez une décision contestable et les informations qui pourraient vous faire changer d'avis. Produisez un plan de révision individuel.

Livrable et vérification

Trace de calcul ou de décision, résultat argumenté et limites, à intégrer au dossier fil rouge. Expliquer la méthode, vérifier un cas limite et justifier les hypothèses devant le formateur.

Évaluation et accompagnement

Quiz formatifs originaux et dossier final avec soutenance. Évaluation humaine selon la grille communiquée ; aucune certification externe garantie.

Évaluation finale : 45 minutes indicatives, incluses dans le parcours.

- Cohérence entre le besoin et la méthode.
- Justesse des calculs et qualité des preuves.
- Traitement des limites et des erreurs.
- Clarté du dossier et capacité à défendre une décision.

Méthodes et ressources

Leçons structurées, exemples résolus, vingt ateliers, quarante questions originales et projet accompagné. Retours et soutenance avec un formateur selon le calendrier convenu.

Supports Beyond rédigés et intégrés dans l'espace pédagogique privé. Relecture et validation par le formateur avant attribution aux apprenants. Aucun contenu ni diplôme tiers n'est inclus par simple équivalence de thème. Préparation indépendante : examen et frais PMI séparés. Les 35 heures annoncées sont un objectif pédagogique à tracer, sans garantie d'admissibilité ; vérifier les règles selon la date et le format.

Modalités à confirmer avec le centre

Positionnement, calendrier, tarif, accès aux supports et accompagnement convenus avant inscription. Pour un besoin d'accessibilité, indiquez le besoin pratique sans diagnostic médical. Contact : 09 54 70 23 80 · contact@beyondexpertise.eu.

Programme à valider par le formateur avant animation. Aucun titre national, certification éditeur ou financement n'est garanti par ce document.

Références officielles

- PMI — examen PMP et conditions en vigueur
- PMI — évolution de l'examen en 2026