

MBA / AFRIQUE & INTERNATIONAL

Gouvernance sportive, intégrité et développement des institutions

Renforcer la gouvernance d'une fédération, d'un club ou d'une ligue et sécuriser ses engagements.

Repères du parcours

Durée cible : 12 mois - rythme indicatif : 6 à 8 h par semaine

Format proposé : à distance, avec classes virtuelles. Langue de travail : français.

Candidatures et demandes d'information ouvertes. Calendrier, équipe pédagogique, tarif et modalités définitives sont confirmés pour chaque cohorte avant engagement.

Public et prérequis

Dirigeants de fédérations, ligues, associations et institutions sportives.

Bac+3 et 3 ans d'expérience, ou Bac+5 et 1 an d'expérience. Les parcours atypiques sont étudiés sur dossier et entretien, sans équivalence automatique.

Objectifs observables

- Clarifier les pouvoirs et responsabilités
- Construire une politique d'intégrité
- Organiser un financement transparent
- Piloter un plan de développement institutionnel

Programme détaillé

Chaque module ou jalon donne lieu à une production et à un retour pédagogique.

01. Diagnostic, décision et pensée critique

- Formulation d'un problème observable
- Qualité des sources et biais de raisonnement
- Hypothèses, alternatives et décision sous incertitude

Livrable : Une note de diagnostic de 4 pages distinguant observations, hypothèses et recommandations.

02. Leadership, coopération et négociation

- Écoute, feedback et conflit
- Responsabilités dans une équipe distribuée
- Négociation des engagements et coopération interculturelle

Livrable : Une simulation de négociation analysée et un plan de progrès individuel.

03. Données, IA responsable et mesure de valeur

- Choix d'indicateurs et qualité des données
- Usage supervisé de l'IA et confidentialité
- Mesure des résultats et effets indésirables

Livrable : Un tableau de décision avec sources, limites, risques et conditions de mise à jour.

04. Diagnostiquer la gouvernance sportive

- Statuts et pratiques de décision
- Représentation des membres
- Responsabilités et transparence

Livrable : Une carte de gouvernance et des écarts à traiter.

05. Organiser l'intégrité et la prévention

- Conflits d'intérêts
- Protection des participants
- Signalements et traitement équitable

Livrable : Une politique d'intégrité avec circuit de signalement.

06. Sécuriser la gestion financière

- Budget et délégations
- Contrôle interne
- Redevabilité aux membres et financeurs

Livrable : Un dispositif de contrôle financier adapté à l'institution.

07. Développer les structures et les talents

- Développement territorial
- Accompagnement des clubs
- Formation des encadrants et bénévoles

Livrable : Un plan de développement avec priorités et critères d'équité.

08. Négocier les relations institutionnelles

- Relations avec les acteurs publics
- Partenariats et responsabilités
- Communication de crise

Livrable : Une stratégie partenariale assortie d'engagements mesurables.

09. Piloter la réforme et ses résultats

- Consultation des membres
- Feuille de route et ressources
- Mesure de confiance et qualité de service

Livrable : Un plan de réforme institutionnelle et une revue annuelle.

10. Projet de transformation et soutenance professionnelle

- Diagnostic sur un terrain autorisé
- Scénarios, expérimentation et mesure des effets
- Mémoire professionnel, limites et défense contradictoire

Livrable : Un mémoire professionnel, un dossier de preuves et une soutenance centrée sur la décision.

Projet, évaluation et candidature

Terrain d'application

Une fédération doit réviser sa gouvernance, fiabiliser son financement et mieux répondre aux attentes de ses membres.

À partir du cas proposé ou d'un terrain professionnel autorisé, produire un diagnostic, comparer au moins deux scénarios, tester une action et défendre les résultats, les coûts et les limites devant un jury pédagogique.

Évaluations et reprises

Études de cas individuelles 40 %, projet appliqué 40 %, soutenance 20 %. Objectif de validation : 70/100 au total et chaque livrable obligatoire remis. Reprise ciblée après retour pédagogique en cas de non-validation.

Organisation et financement

Le calendrier, les intervenants, les modalités d'accompagnement et le tarif sont confirmés avant inscription. Devis personnalisé ; financement employeur et échéancier à étudier. Aucune prise en charge ni éligibilité CPF garantie.

Les besoins d'accessibilité et d'adaptation sont étudiés lors de l'entretien. Les données de terrain nécessitent une autorisation ; les usages d'IA sont déclarés et les sources citées.

Statut du parcours et du titre visé

Beyond Expertise propose des parcours de formation professionnelle. Le statut du titre visé, son organisme émetteur et les conditions de délivrance sont précisés par écrit avant toute inscription contractuelle. Cette présentation ne revendique ni diplôme national, ni grade universitaire, ni inscription au RNCP, ni crédits ECTS.

Votre prochaine étape

[Demander les tarifs ou un rappel](#)

[Conditions, admission et paiement](#)

[Présenter mon projet sur \[beyond-expertise.com\]\(https://beyond-expertise.com\)](#)

Contact : contact@beyondexpertise.eu / +33 9 54 70 23 80