

MBA / AFRIQUE & INTERNATIONAL

Direction de projets, programmes et agilité

Tenir les engagements d'un programme tout en adaptant sa trajectoire aux changements du terrain.

Repères du parcours

Durée cible : 12 mois - rythme indicatif : 6 à 8 h par semaine

Format proposé : à distance, avec classes virtuelles. Langue de travail : français.

Candidatures et demandes d'information ouvertes. Calendrier, équipe pédagogique, tarif et modalités définitives sont confirmés pour chaque cohorte avant engagement.

Public et prérequis

Chefs de projet, PMO, responsables de programme et sponsors métier.

Bac+3 et 3 ans d'expérience, ou Bac+5 et 1 an d'expérience. Les parcours atypiques sont étudiés sur dossier et entretien, sans équivalence automatique.

Objectifs observables

- Définir les résultats attendus d'un programme
- Construire un planning intégrant les dépendances
- Arbitrer les changements sur une base chiffrée
- Mesurer les bénéfices après livraison

Programme détaillé

Chaque module ou jalon donne lieu à une production et à un retour pédagogique.

01. Diagnostic, décision et pensée critique

- Formulation d'un problème observable
- Qualité des sources et biais de raisonnement
- Hypothèses, alternatives et décision sous incertitude

Livrable : Une note de diagnostic de 4 pages distinguant observations, hypothèses et recommandations.

02. Leadership, coopération et négociation

- Écoute, feedback et conflit
- Responsabilités dans une équipe distribuée
- Négociation des engagements et coopération interculturelle

Livrable : Une simulation de négociation analysée et un plan de progrès individuel.

03. Données, IA responsable et mesure de valeur

- Choix d'indicateurs et qualité des données
- Usage supervisé de l'IA et confidentialité
- Mesure des résultats et effets indésirables

Livrable : Un tableau de décision avec sources, limites, risques et conditions de mise à jour.

04. Cadrer la valeur et les engagements

- Problème métier et résultats attendus
- Périmètre, exclusions et hypothèses
- Parties prenantes et gouvernance

Livrable : Une charte de programme validable par un sponsor.

05. Planifier sous incertitude

- Dépendances et chemin critique
- Capacité des équipes et buffers
- Prévisions glissantes

Livrable : Un planning argumenté avec scénarios de dérive.

06. Adapter les méthodes de réalisation

- Approches prédictives, agiles et hybrides
- Priorisation et petits lots
- Qualité, démonstrations et critères d'acceptation

Livrable : Un mode de fonctionnement adapté au contexte, justifié par ses risques.

07. Piloter coûts, achats et contrats

- Budget de référence et reste à faire
- Risques fournisseurs
- Décisions de changement et traçabilité

Livrable : Un dossier de décision présentant les impacts d'un avenant.

08. Fédérer des équipes distribuées

- Négociation des priorités
- Communication interculturelle
- Gestion de conflit et escalade

Livrable : Un dispositif de coordination sur plusieurs fuseaux horaires.

09. Installer un PMO utile

- Portefeuille et capacité
- Fiabilité du reporting
- Mesure des bénéfices et retour d'expérience

Livrable : Un tableau de portefeuille et une revue de clôture orientée bénéfices.

10. Projet de transformation et soutenance professionnelle

- Diagnostic sur un terrain autorisé
- Scénarios, expérimentation et mesure des effets
- Mémoire professionnel, limites et défense contradictoire

Livrable : Un mémoire professionnel, un dossier de preuves et une soutenance centrée sur la décision.

Projet, évaluation et candidature

Terrain d'application

Le déploiement d'un service dans quatre pays accumule des dépendances, des retards fournisseurs et des demandes contradictoires.

À partir du cas proposé ou d'un terrain professionnel autorisé, produire un diagnostic, comparer au moins deux scénarios, tester une action et défendre les résultats, les coûts et les limites devant un jury pédagogique.

Évaluations et reprises

Études de cas individuelles 40 %, projet appliqué 40 %, soutenance 20 %. Objectif de validation : 70/100 au total et chaque livrable obligatoire remis. Reprise ciblée après retour pédagogique en cas de non-validation.

Organisation et financement

Le calendrier, les intervenants, les modalités d'accompagnement et le tarif sont confirmés avant inscription. Devis personnalisé ; financement employeur et échéancier à étudier. Aucune prise en charge ni éligibilité CPF garantie.

Les besoins d'accessibilité et d'adaptation sont étudiés lors de l'entretien. Les données de terrain nécessitent une autorisation ; les usages d'IA sont déclarés et les sources citées.

Statut du parcours et du titre visé

Beyond Expertise propose des parcours de formation professionnelle. Le statut du titre visé, son organisme émetteur et les conditions de délivrance sont précisés par écrit avant toute inscription contractuelle. Cette présentation ne revendique ni diplôme national, ni grade universitaire, ni inscription au RNCP, ni crédits ECTS.

Votre prochaine étape

[Demander les tarifs ou un rappel](#)

[Conditions, admission et paiement](#)

[Présenter mon projet sur \[beyond-expertise.com\]\(https://beyond-expertise.com\)](#)

Contact : contact@beyondexpertise.eu / +33 9 54 70 23 80