

MBA / AFRIQUE & INTERNATIONAL

Leadership humanitaire, ONG et programmes à impact

Concevoir et piloter des interventions utiles, redevables et adaptées aux communautés concernées.

Repères du parcours

Durée cible : 12 mois - rythme indicatif : 6 à 8 h par semaine

Format proposé : à distance, avec classes virtuelles. Langue de travail : français.

Candidatures et demandes d'information ouvertes. Calendrier, équipe pédagogique, tarif et modalités définitives sont confirmés pour chaque cohorte avant engagement.

Public et prérequis

Responsables d'ONG, coordinateurs de programmes, responsables de suivi-évaluation et chefs de mission.

Bac+3 et 3 ans d'expérience, ou Bac+5 et 1 an d'expérience. Les parcours atypiques sont étudiés sur dossier et entretien, sans équivalence automatique.

Objectifs observables

- Construire un programme fondé sur les besoins
- Organiser une gestion transparente des ressources
- Mesurer des résultats sans surestimer l'impact
- Coordonner partenaires et mécanismes de retour des communautés

Programme détaillé

Chaque module ou jalon donne lieu à une production et à un retour pédagogique.

01. Diagnostic, décision et pensée critique

- Formulation d'un problème observable
- Qualité des sources et biais de raisonnement
- Hypothèses, alternatives et décision sous incertitude

Livrable : Une note de diagnostic de 4 pages distinguant observations, hypothèses et recommandations.

02. Leadership, coopération et négociation

- Écoute, feedback et conflit
- Responsabilités dans une équipe distribuée
- Négociation des engagements et coopération interculturelle

Livrable : Une simulation de négociation analysée et un plan de progrès individuel.

03. Données, IA responsable et mesure de valeur

- Choix d'indicateurs et qualité des données
- Usage supervisé de l'IA et confidentialité
- Mesure des résultats et effets indésirables

Livrable : Un tableau de décision avec sources, limites, risques et conditions de mise à jour.

04. Analyser les besoins et le contexte

- Écoute des communautés
- Acteurs, vulnérabilités et capacités
- Risques de préjudice et acceptabilité

Livrable : Une analyse de contexte avec une consultation documentée.

05. Concevoir un programme cohérent

- Théorie du changement
- Cadre logique et hypothèses
- Participation et critères de sortie

Livrable : Un dossier de programme avec résultats attendus et limites.

06. Mobiliser et gérer les financements

- Budget et coûts indirects
- Exigences des bailleurs
- Traçabilité des dépenses et reporting

Livrable : Un budget argumenté et une matrice des obligations de reporting.

07. Organiser les opérations et la sécurité

- Logistique et achats
- Continuité et gestion des incidents
- Devoir de protection et responsabilité

Livrable : Un plan opérationnel avec seuils d'escalade.

08. Suivre, évaluer et apprendre

- Indicateurs et qualité des données
- Évaluation participative
- Interprétation prudente des effets

Livrable : Un plan de suivi-évaluation-apprentissage et un rapport de résultats.

09. Diriger des partenariats responsables

- Gouvernance et partage des décisions
- Mécanismes de plainte
- Passation et pérennisation

Livrable : Une convention opérationnelle et un dispositif de redevabilité.

10. Projet de transformation et soutenance professionnelle

- Diagnostic sur un terrain autorisé
- Scénarios, expérimentation et mesure des effets
- Mémoire professionnel, limites et défense contradictoire

Livrable : Un mémoire professionnel, un dossier de preuves et une soutenance centrée sur la décision.

Projet, évaluation et candidature

Terrain d'application

Une ONG prépare un programme multi-pays avec un financement limité, plusieurs partenaires locaux et une obligation de redevabilité.

À partir du cas proposé ou d'un terrain professionnel autorisé, produire un diagnostic, comparer au moins deux scénarios, tester une action et défendre les résultats, les coûts et les limites devant un jury pédagogique.

Évaluations et reprises

Études de cas individuelles 40 %, projet appliqué 40 %, soutenance 20 %. Objectif de validation : 70/100 au total et chaque livrable obligatoire remis. Reprise ciblée après retour pédagogique en cas de non-validation.

Organisation et financement

Le calendrier, les intervenants, les modalités d'accompagnement et le tarif sont confirmés avant inscription. Devis personnalisé ; financement employeur et échéancier à étudier. Aucune prise en charge ni éligibilité CPF garantie.

Les besoins d'accessibilité et d'adaptation sont étudiés lors de l'entretien. Les données de terrain nécessitent une autorisation ; les usages d'IA sont déclarés et les sources citées.

Statut du parcours et du titre visé

Beyond Expertise propose des parcours de formation professionnelle. Le statut du titre visé, son organisme émetteur et les conditions de délivrance sont précisés par écrit avant toute inscription contractuelle. Cette présentation ne revendique ni diplôme national, ni grade universitaire, ni inscription au RNCP, ni crédits ECTS.

Votre prochaine étape

[Demander les tarifs ou un rappel](#)

[Conditions, admission et paiement](#)

[Présenter mon projet sur \[beyond-expertise.com\]\(https://beyond-expertise.com\)](#)

Contact : contact@beyondexpertise.eu / +33 9 54 70 23 80